



平成20年3月期 決算説明会

2008年5月7日

株式会社 明 電 舎

平成20年3月期 決算のポイント

◆ 対前年比で増収増益

売上高 2,035億円(93億円増 4.8%増)

営業利益 75億円(13億円増 21.9%増)

経常利益 52億円(4億円増 10.4%増)

当期純利益 24億円(9千万円増 4.0%増)

◆ 主なセグメントの状況

○社会システム事業分野: 海外事業関連が大きく伸び増収増益

○産業システム事業分野: 一部事業の選択と集中により減収だが、
選別受注等利益管理の徹底により増益

○エンジニアリング事業分野: 増収だが単価低下、中国での事業撤退等
により減益

2007年度 連結会社の状況

◆連結子会社数(2006年度末36社⇒38社)

《連結除外会社》 1社

- ・明電ホイスト(株)(2008年3月31日付)

* ただし同社の損益計算書及びキャッシュ・フロー計算書は連結

《新規連結会社》 3社

- ・明電 ITシステムズ(株)
- ・MEIDEN ASIA PTE. LTD.
- ・MEIDEN POWER SOLUTIONS(SINGAPORE) PTE. LTD.

◆持分法適用会社(2006年度末5社⇒6社)

《新規適用会社》

- ・明電ホイスト(株)

* 2008年3月31日付で連結子会社より移行

2007年度 連結損益計算書

単位:百万円

	2006年度	2007年度	対前年 増減
受注高	202,044	213,148	+11,104
売上高	194,193	203,514	+9,320
営業利益	6,224	7,585	+1,360
経常利益	4,727	5,220	+492
当期純利益	2,313	2,405	+91

海外売上高比率
12.8%⇒16.8%

持分法投資利益
343百万円
(前年 179百万円)

設備投資額	21,513	14,151	△7,362
減価償却費	4,369	6,334	+1,965
研究開発費	6,040	6,529	+489

法改正に伴う
減価償却費の増加
521百万円増

2007年度 連結貸借対照表

資産の部	前期末	当期末	増減
現金及び預金	5,452	10,283	+4,831
受取手形及び売掛金	72,655	72,382	△272
有価証券	34	—	△34
棚卸資産	29,679	37,231	+7,551
繰延税金資産	2,852	2,829	△22
その他	6,510	9,362	+2,852
貸倒引当金	△954	△915	+39
流動資産計	116,229	131,174	+14,945
有形固定資産	61,523	66,822	+5,298
無形固定資産	3,765	3,520	△244
投資その他の資産	41,867	34,897	△6,969
固定資産計	107,156	105,240	△1,915
資産合計	223,385	236,414	+13,029

負債・純資産の部	前期末	当期末	増減
支払手形及び買掛金	43,519	41,237	△2,281
短期借入金	11,333	16,783	+5,450
CP	20,000	30,000	+10,000
その他	38,048	40,734	+2,686
流動負債計	112,900	128,756	+15,855
長期借入金	27,827	26,232	△1,594
退職給付引当金	15,505	17,193	+1,687
その他	3,017	4,056	+1,039
固定負債計	46,349	47,483	+1,133
負債合計	159,250	176,239	+16,989
資本金	17,070	17,070	—
資本剰余金	13,204	13,204	0
利益剰余金	20,681	21,625	+943
自己株式	△57	△76	△19
株主資本計	50,898	51,823	+924
評価・換算差額等	10,952	6,178	△4,773
少数株主持分	2,284	2,173	△110
純資産合計	64,135	60,175	△3,959
負債及び純資産合計	223,385	236,414	+13,029

2007年度 連結貸借対照表

資産の部	前期末	当期末	増減
現金及び預金	5,452	10,283	+4,831
受取手形及び売掛金	72,655	72,382	△272
有価証券	34	—	△34
棚卸資産	29,679	37,231	+7,551
繰延税金資産	2,852	2,829	△22
その他	6,510	9,362	+2,852
貸倒引当金	△954	△915	+39
流動資産計	116,229	131,174	+14,945
有形固定資産	61,523	66,822	+5,298
無形固定資産	3,765	3,520	△244
投資その他の資産	41,867	34,897	△6,969
固定資産計	107,156	105,240	△1,915
資産合計	223,385	236,414	+13,029

負債・純資産の部	前期末	当期末	増減
支払手形及び買掛金	43,519	41,237	△2,281
短期借入金	11,333	16,783	+5,450
CP	20,000	30,000	+10,000
その他	38,048	40,734	+2,686
流動負債計	112,900	128,756	+15,855
長期借入金	27,827	26,232	△1,594
退職給付引当金	15,505	17,193	+1,687
その他	3,017	4,056	+1,039
固定負債計	46,349	47,483	+1,133
負債合計	159,250	176,239	+16,989
資本剰余金	13,204	13,204	0
利益剰余金	20,681	21,625	+943
自己株式	△57	△76	△19
株主資本計	50,898	51,823	+924
評価・換算差額等	10,952	6,178	△4,773
少数株主持分	2,284	2,173	△110
純資産合計	64,135	60,175	△3,959
負債及び純資産合計	223,385	236,414	+13,029

建物、構築物の増加

2007年度 連結貸借対照表

資産の部	前期末	当期末	増減
現金及び預金	5,452	10,283	+4,831
受取手形及び売掛金	72,655	72,382	△272
有価証券	34	—	△34
棚卸資産			
繰延税金資産	2,852	2,829	△23
その他	6,510	9,362	+2,852
貸倒引当金	△954	△915	+39
流動資産計	116,229	131,174	+14,945
有形固定資産	61,523	66,822	+5,298
無形固定資産	3,765	3,520	△244
投資その他の資産	41,867	34,897	△6,969
固定資産計	107,156	105,240	△1,915
資産合計	223,385	236,414	+13,029

有利子負債の増加

負債・純資産の部	前期末	当期末	増減
支払手形及び買掛金	43,519	41,237	△2,281
短期借入金	11,333	16,783	+5,450
CP	20,000	30,000	+10,000
その他	38,048	40,734	+2,686
流動負債計	112,900	128,756	+15,855
長期借入金	27,827	26,232	△1,594
退職給付引当金	15,505	17,193	+1,687
その他	3,017	4,056	+1,039
固定負債計	46,349	47,483	+1,133
負債合計	159,250	176,239	+16,989
資本金	17,070	17,070	—
資本剰余金	13,204	13,204	0
利益剰余金	20,681	21,625	+943
自己株式	△57	△76	△19
株主資本計	50,898	51,823	+924
評価・換算差額等	10,952	6,178	△4,773
少数株主持分	2,284	2,173	△110
純資産合計	64,135	60,175	△3,959
負債及び純資産合計	223,385	236,414	+13,029

2007年度 連結キャッシュフロー

単位:百万円

	2006年度	2007年度	増減
営業活動によるキャッシュフロー	3,629	4,350	+721
投資活動によるキャッシュフロー	△21,556	△12,869	+8,686
財務活動によるキャッシュフロー	13,001	13,116	+115
現金及び現金同等物に係る換算差額	174	71	△103
現金及び現金同等物の増加額	△4,750	4,668	+9,418
現金及び現金同等物の期首残高	10,081	5,486	△4,594
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加	155	13	△142
現金及び現金同等物の期末残高	5,486	10,168	+4,682

2007年度セグメント別売上高・営業損益

単位:百万円

事業分野		2006年度	2007年度	対前年増減
社会システム事業分野	売上高	100,521	111,249	+10,728
	営業利益	3,106	3,696	+589
産業システム事業分野	売上高	66,953	63,711	△3,241
	営業利益	1,409	2,274	+864
エンジニアリング事業分野	売上高	23,304	23,746	+442
	営業利益	1,795	1,653	△141
不動産事業分野	売上高	259	1,039	+780
	営業利益	209	136	△72
その他の事業分野	売上高	24,544	29,094	+4,550
	営業利益	551	763	+212
全社又は消去	売上高	△21,388	△25,327	△3,938
	営業利益	△847	△937	△90
計	売上高	194,193	203,514	+9,320
	営業利益	6,224	7,585	+1,360

	2006年度	2007年度	増減	2007/10 予想
受注高	106,064	118,325	+12,261	118,000
売上高	100,521	111,249	+10,728	107,000
営業利益	3,106	3,696	+589	3,800
設備投資額	2,794	1,908	△886	2,200
減価償却費	1,683	2,256	+573	2,200
研究開発費	2,419	2,512	+93	3,100

受注・売上高ともに

- ・海外事業関連(東南アジア・中近東)の受変電設備が大きく増加
- ・太陽光発電用PCS, 米国向けガスタービン用大型発電機が伸びる
- ・国内公共事業関連は予算削減及び価格競争の激化により減少
- ・鉄道関連受変電機器は増加⇒電鉄プロジェクトを発足させ強化へ

	2006年度	2007年度	増減	2007/10 予想
受注高	69,092	67,113	△1,979	70,000
売上高	66,953	63,711	△3,241	71,000
営業利益	1,409	2,274	+864	2,000
設備投資額	812	2,218	+1,406	3,000
減価償却費	754	1,017	+263	1,100
研究開発費	1,879	1,920	+41	2,300

- ・一部事業の選択と集中により受注高・売上高ともに減少となったが、利益管理を徹底し、営業利益は増加
- ・半導体製造装置市場後半の減速により情報通信関連の受注高は微減
- ・モータ、インバータ関連・・・エレベータ用は海外を中心に好調
 - ・・・電動フォークリフト用は環境意識の高まりを受け好調
 - ・・・電気自動車用は開発試作が市販車搭載へ最終段階
- ・動力計測関連は自動車メーカ等の設備投資に支えられ引き続き好調
⇒海外市場へも積極的に展開予定

	2006年度	2007年度	増減	2007/10 予想
受注高	23,561	23,652	+91	25,000
売上高	23,304	23,746	+442	26,000
営業利益	1,795	1,653	△141	2,200
設備投資額	293	117	△176	100
減価償却費	317	334	+17	300
研究開発費	160	192	+32	200

・重電技術サービス関連

省エネ対策、老朽化設備の劣化診断による延命化・更新等の提案活動に取り組み増収となったが、

保守、点検業務受託において競争激化等により単価の低下により減益

・半導体技術サービス関連

中国からの事業撤退のため受注高、売上高、営業利益ともに減少

不動産事業分野

単位:百万円

	2006年度	2007年度	増減
受注高	259	1,200	+941
売上高	259	1,039	+780
営業利益	209	136	△72
設備投資額	13,511	4,796	△8,715
減価償却費	0	549	+549

2007/10 予想
1,050
1,050
200
5,400
600

その他の事業分野

	2006年度	2007年度	増減
受注高	25,085	28,925	+3,840
売上高	24,544	29,094	+4,550
営業利益	552	763	+212
設備投資額	158	449	+291
減価償却費	142	206	+64
研究開発費	24	29	+5

2007/10 予想
28,000
27,000
600
400
200
50

中期経営計画バリューアッププラン

2007年度の主な取り組み

◆海外事業体制の整備

ドバイ事務所の開設(7月)

明電インドの設立(11月)

タイ明電舎にてメンテナンス事業を開始(4月)

自動車産業向け実験請負事業(米国ミシガン州)

開業に向け準備

◆水道事業包括業務開始(4月)

◆モータ・インバータの新分野展開

◆NEDO実証試験に参画 〈稚内〉

◆CSR経営の推進

2008年度 連結業績予想

単位:百万円

	2007年度	2008年度	対前年 増減
受注高	213,148	225,000	+11,852
売上高	203,514	215,000	+11,486
営業利益	7,585	9,000	+1,415
経常利益	5,220	6,000	+780
当期純利益	2,405	3,000	+595
設備投資額	14,151	8,500	△5,651
減価償却費	6,334	8,500	+2,166
研究開発費	6,529	8,700	2,171

V-upプラン
発表時
目標値

210,000

11,500

10,000

6,000

5,900

10,600

2008年度セグメント別売上高・営業損益予想

単位:百万円

事業分野		2007年度	2008年度	対前年増減	V-upプラン発表時 目標値
社会システム	売上高	111,249	132,000	+20,751	110,000
	営業利益	3,696	5,100	1,394	6,000
産業システム	売上高	63,711	50,000	△13,711	75,000
	営業利益	2,274	2,900	+620	3,300
エンジニアリング	売上高	23,746	26,000	+2,254	25,000
	営業利益	1,653	1,600	△55	2,000
不動産事業	売上高	1,039	2,100	+1,061	—
	営業利益	136	700	+564	—
その他	売上高	29,094	30,000	+906	25,000
	営業利益	763	700	△63	1,200
全社又は消去	売上高	△25,327	△25,100	+327	△25,000
	営業利益	△937	△2,000	△1,063	△1,000
計	売上高	203,514	215,000	+11,486	210,000
	営業利益	7,585	9,000	+1,396	11,500

2008年度セグメント別売上高・営業損益予想

単位:百万円

事業分野		2007年度	2008年度	対前年増減	V-upプラン発表時 目標値
社会システム	売上高	111,249	132,000	+20,751	110,000
	営業利益	3,696	5,100	1,394	6,000
産業システム	売上高	63,711	50,000	-13,711	75,000
	営業利益	2,274	2,900	626	3,300
その他	売上高	20,000	25,000	+5,000	25,000
	営業利益	763	700	△63	1,200
全社又は消去	売上高	△25,327	△25,100	+327	△25,000
	営業利益	△937	△2,000	△1,063	△1,000
計	売上高	203,514	215,000	+11,486	210,000
	営業利益	7,585	9,000	+1,396	11,500

社会システム事業分野の予想

売上高(前期比約+200億円)

- ⇒
- 100億円…一般民需向け受変電設備を産業システム事業分野より移行
 - 100億円…さらなる海外事業強化

2008年度セグメント別売上高・営業損益予想

単位:百万円

事業分野		2007年度	2008年度	対前年増減	V-upプラン発表時 目標値
社会システム	売上高	111,249	132,000	+20,751	110,000
	営業利益	3,696	5,100	1,394	6,000
産業システム	売上高	63,711	50,000	△13,711	75,000
	営業利益	2,274	2,900	+620	3,300
エンジニアリング	売上高	23,746	26,000	2,254	25,000
	営業利益	763	700	△63	1,200
全社又は消去	売上高	△25,327	△25,100	+327	△25,000
	営業利益	△937	△2,000	△1,063	△1,000
計	売上高	203,514	215,000	+11,486	210,000
	営業利益	7,585	9,000	+1,396	11,500

産業システム事業分野の予想

売上高(前期比△約130億円) 営業利益(前期比+約6億円)

⇒ 一般民需用受変電設備を社会システム事業分野へ移行(△約100億円)

⇒ 選別受注を行い、利益確保を徹底

2008年度セグメント別売上高・営業損益予想

単位:百万円

事業分野		2007年度	2008年度	対前年増減	V-upプラン発表時 目標値
社会システム	売上高	111,249	132,000	+20,751	110,000
	営業利益	3,696	5,100	1,394	6,000
産業システム	売上高	63,711	50,000	△13,711	75,000
	営業利益	2,274	2,900	+620	3,300
エンジニアリング	売上高	23,746	26,000	+2,254	25,000
	営業利益	1,653	1,600	△55	2,000
不動産事業	売上高	1,039	2,000	+1,061	—
	営業利益	—	—	—	—
その他	売上高	—	—	—	25,000
	営業利益	—	—	—	1,200
全社	売上高	—	—	—	△25,000
	営業利益	—	—	—	△1,000
計	売上高	203,514	215,000	+11,486	210,000
	営業利益	7,585	9,000	+1,396	11,500

エンジニアリング事業分野の予想

売上高(前期比+約22億円)

⇒延命化、更新等の新たなサービスの提案活動を拡大

営業利益(前期比△約5千万円)

⇒請負単価の低下に耐える体質改善を推進

注意事項

- 本資料に記述されている業績ならびに将来予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性を含みます。
- そのため、実際の業績は当社の予想とは異なる可能性があることをご承知おきください。